

巧运“绣花针” 织出美居图

金强/江苏省苏州市吴江区融媒体中心

江苏省苏州市吴江区桃源镇九里桥村，因村内一座建于明清时期的石拱桥——九里桥而得名，村庄依傍于京杭大运河畔、环抱在万亩林海中，别具水乡森林风情。近年来，九里桥村深入实施乡村建设行动，扎实推进农村人居环境整治提升，逐步打响“问津九里”乡村文旅品牌，巧运“绣花针”，织出乡村美居图。

基本情况

九里桥村是江苏省苏州市吴江区桃源镇下辖的一个行政村，位于江苏省南端、江浙交接处，东倚大运河、西靠 258 省道、南邻浙江乌镇景区、北濒 G50 高速公路。村域面积 2.3 平方公里，共有 20 个村民小组、12 个自然村、农户 460 户。2021 年，村集体总资产 2045 万元，全年可支配收入 642 万元，其中稳定性收入 442 万元。

在美丽宜居乡村建设中，九里桥村坚持“花小钱办大事”的理念，在保留肌理、留下乡愁的基础上，以群众诉求为出发点，下足“绣花”功夫、发扬“绣花”精神、善用“绣花”手法，因地制宜开展各项工作，让村民实实在在感受到变化，继而树立起“主人翁”意识，共同扮靓村庄环境，共建宜居家园，共绘美好生活新图景。先后获评苏州市美丽乡村健身公园、苏州市农村人居环境整治提升工作示范村、2018~2020 年度苏州市文明村、2019~2021 年度江苏省文明村、苏州市首批农村人居环境整治提升村级典型案例等荣誉称号。

主要做法

树方向，发扬“绣花精神”。九里桥村以“绣花精神”精准发力、持续用功，坚持党建引领，依靠群众，推动美丽宜居乡村建设向纵深发展。一是高位推动。瞄准宜居宜业宜游发展方向，争当“新时代鱼米之乡”新样板。立足本村实际，按照《桃源镇水乡森林片区村庄规划（2021-2035 年）》，进一步放大九里桥 3 公里运河岸线和 2 千亩生态林地的资源优势，科学布局乡村生产生活生态空间，从顶层设计上推动“颜值气质兼修”，打造生态宜居的江南美好乡村。二是党建带动。积极探索“党建+”引领美丽乡村建设模式，发挥党组织龙头引领和党员干部先锋模范作用，以村党委书记抓总、村干部分片负责的方式，联合全村 7 个党支部书记、20 名村民小组长，通过双编（党员编入网格、干部编入村组）、双定（定连户、定奖惩）、双亮（亮岗位、亮承诺）等措施，迅速打开工作局面，形成农村人居环境整治“责任到人、目标到人、岗位到人”的精细化管理格局，全力确保美丽乡村建设规范、科学、有序，加快提升农村宜居品质。三是群众行动。开展全覆盖式入户宣传，一对一做好思想工作，并以党员干部清脏治乱、拆旧增绿的先行样板，让村民实实在在感受到变化，继而树立起“主人翁”意识，提高参与农村环境整治工作的主动性和积极性，从“看村干部干”到“自己主动干”。截至 2021 年，全村经过前期排摸确定的 135 个点位、共计 6745 平方米的危房和违建全部得到拆除，进一步保障了安全、净化了环境、优化了空间，打造了全镇首个“无违村”样板。

小切口，下足“绣花功夫”。作为苏州市级村级集体经济相对薄弱村，九里桥村坚持尽力而为、量力而行，下足“绣花功夫”，坚持小切口，聚焦小点位，“绣”出美丽乡村新画卷。一是由点带面。在美丽乡村建设初期，九里桥村在摸清底数的基础上，依次选取横港、李家湾、鸭来浜 3 个自然村先试先行，将有限的资源集中投入到发展基底良好、较为容易出成效的地方，在“点”上首先展示康居乡村建设成果。在积累了一定经验后，九里桥村于 2021 年在全镇率先推进整村创建苏州市三星级康居乡村，注重保持各自然村整体风貌协调统一，将 12 个自然村贯穿连通，推动美村建设从“点上开花”向“面上成景”全面铺开。二是以小见大。九里桥立足实际，依托现有资源，不盲目大拆大建，善用“微改造”实现村貌“大提升”，创造性地将老旧排水机房变成风车形状的“网红打卡点”，将破旧风水墙变为水墨风景墙，将 20 世纪 80 年代的养蚕房改造成健身场地，在横港自然村铺设“彩虹路”，花最少的钱，换最美的颜。从村民实际需求出发，以“小菜园”作为亮点工作，将村民的菜地统一流

转到村集体，规范菜地种植，在满足生活需要的同时形成靓丽风景，获评苏州市级“十佳美丽菜园”。三是抓细落实。在农村人居环境整治工作的推进中，九里桥村坚持“大处着眼，小处着手”，详细研究治理要求和评分标准，精准聚焦关键环节和薄弱环节，加快补齐短板弱项。同时，积极清理小杂物、小柴堆、小土堆等小点位，确保不留盲区，让人居环境整治工作的每个角落、整治成果惠及每个村民。自 2019 年以来，九里桥村共上榜吴江区农村人居环境整治红榜 26 次，为全区第一。

惠民生，善用“绣花手法”。立足现有基础，谋划未来发展，九里桥村积极推动各项惠民事业落地落实，结合运河、森林等资源禀赋，努力以“绣花手法”做精做细做出精品，进一步推动资源优势转化为发展优势、富民优势。一是服务便民。持续完善乡村基础设施建设，实现“四好农村公路”“美丽菜园”“小游园”、垃圾分类亭、农村生活污水管网集中处理改造等整村全覆盖。聚焦老百姓实际需要的公共产品供给，建好老年活动室、假日学校、农村书屋、新时代文明实践站、“小板凳课堂”等多种平台，开展爱国教育、红色教育、反诈宣传等活动，积极做好老年人、青少年服务关爱工作。二是文体惠民。新建激滟古戏台，常态化开展送戏下乡活动，丰富村民文娱生活。打造苏州市体育旅游精品线路，一针一线串联起沿路“小而美”的景点，先后举办 2020“徒步‘林海天池’探访‘酒乡桃源’”活动、2021“绿色出行文明你我”世界无车日骑行活动、2022“林海寻梦·行运桃源”森林徒步活动，共吸引 500 余人参加。三是乡旅富民。在整村基本完成特色康居乡村建设的基础上，打开运河界面、森林空间，积极对接裸心集团和苏康养集团，布局文旅和康养产业，探索连片开发乡村民宿集群新模式，逐渐打响“问津九里”乡村休闲旅游品牌，创造更多就业岗位和创业机会，带动村民增收致富。

